

Investicijų projekto rengimo reikalavimai

NR. 07.1.1-CPVA-K-306 PRIEMONĖS
KVIETIMAI NR. 3 IR NR. 4

Laura Mioldažytė-Petrukaitė

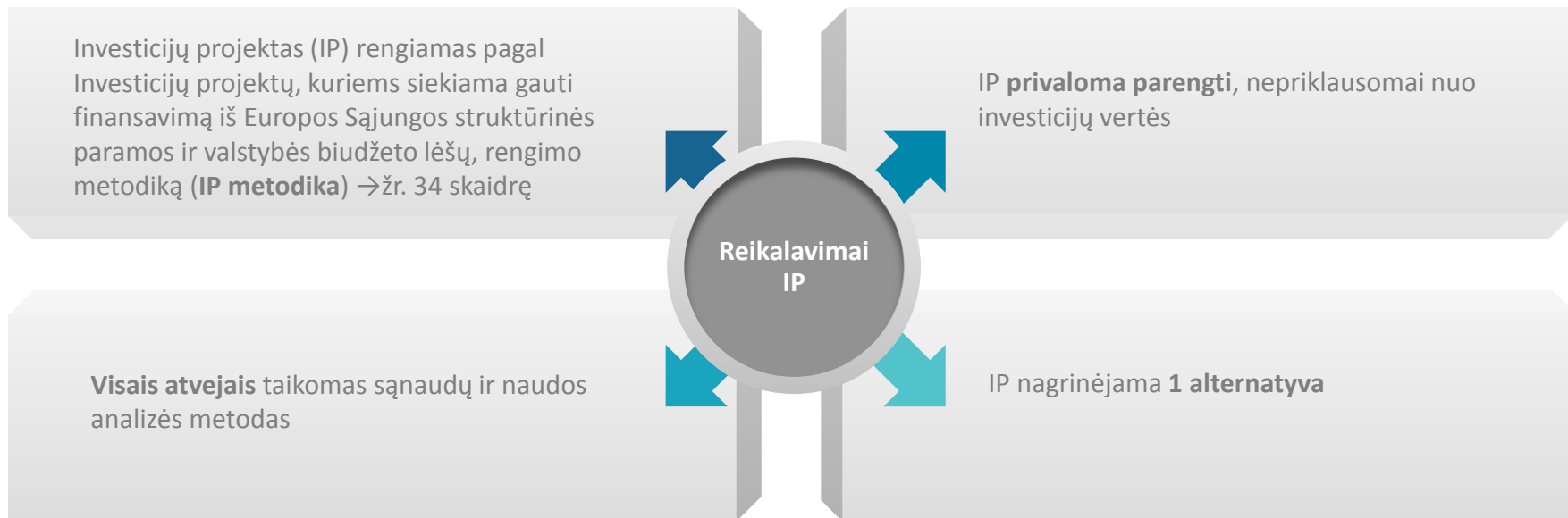


Kuriame
Lietuvos ateitį

2014–2020 metų
Europos Sąjungos
fondų investicijų
veiksmų programa

PROJEKTŲ FINANSAVIMO SĄLYGŲ APRAŠO REIKALAVIMAI

Aprašo 29.1 p.



Kas yra investicijų projektas?

IP yra dokumentas, kuris pateikia atsakymą į vieną klausimą:



Aptarsime tik tas IP dalis,
kurių rengimui daro įtaką
Aprašo reikalavimai

REIKALAVIMAI INFORMACIJOS ŠALTINIAMS

Pagal IP metodiką

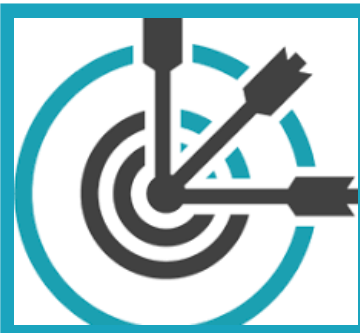


PATIKIMUMAS

- ✓ Prielaidas pagrįskite tyrimų/analizių rezultatais;
- ✓ Naudokite oficialius informacijos šaltinius;
- ✓ Pateikite nuorodas į info šaltinius.

AKTUALUMAS

- ✓ Poreikis grindžiamas 1 metų duomenimis;
- ✓ Tendencijos – ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpio duomenimis;
- ✓ Paklausa – socialinėmis-ekonominėmis tendencijomis



VIENAREIKŠMIŠKUMAS

- ✓ Naudojami teiginiai, aiškiai atskleidžiantys požiūrį ir nuostatas;
- ✓ Informacija nuosekli, neprieštarauja viena kitai.

IP I skyrius „Paslaugos kontekstas“

PASLAUGOS KONTEKSTAS

Investicijų projekto 1 skyrius

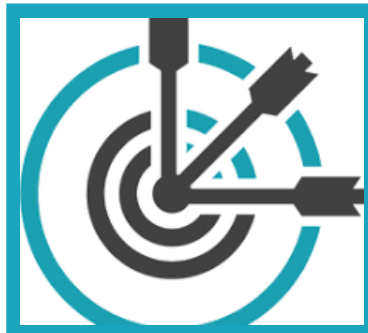


PASLAUGOS PASIŪLA
IR PAKLAUSA

TEISINĖ APLINKA



SPRENDŽIAMOS
PROBLEMOS



1.1. APRAŠYKITE PASLAUGOS PASIŪLĄ IR PAKLAUSĄ



1.1. APRAŠYKITE PASLAUGOS PASIŪLĄ IR PAKLAUSĄ

3

Atlikite paslaugos, kuriai skirtas projektas, pasiūlos analizę

- Aprašykite esmines paslaugos charakteristikas (pvz., trukmė, spektaklių, edukacijų skaičius, repertuaras, edukacijų turinys, užimtumas pagal turimus pajėgumus ir pan.)
- Aprašykite kitus juridinius asmenis, kurie teikia nagrinėjamą paslaugą rinkoje, nurodykite jų skaičių nagrinėjamoje teritorijoje, taikomą kainodarą
- Nurodykite, ar patenkate į tikslinę ar susietą teritoriją, įvertinkite galimą įtaką pasiūlai

4

Atlikite paslaugų, kurioms skirtas projektas, paklausos analizę

- Įvertinkite paklausos potencialą pasirinktame analizės lygmenyje (geografinėje teritorijoje)
- Esamus ir potencialius paslaugos vartotojus nurodykite skaičiais, aprašykite jų poreikius
- Išanalizuokite paskutinių 5 metų paslaugos teikimo apimtį, labai aiškiai nustatykite nepatenkinamos paklausos apimtį
- Sudarykite paklausos prognozę **15 metų** laikotarpiui
- Įvertinkite makroekonominis ir kitus veiksnius, galinčius daryti įtaką paklausai

! Svarbu naudotis oficialia statistika ir tyrimais: pvz., viešai prieinamu 2017 m. atliktu LR KM tyrimu „Gyventojų dalyvavimas kultūroje ir pasitenkinimas kultūros paslaugomis“, Statistikos departamento duomenimis ir kt.

1.3. APRAŠYKITE SPRENDŽIAMAS PROBLEMAS IR JŲ ATSIKADIMO PRIEŽASTIS



Identifikuokite visas su kultūros paslaugos teikimu susijusias problemas



SĄSAJA SU PASLAUGA

- ✓ Neužtikrinama paslaugos kokybė
- ✓ Paslauga neatitinka vartotojų poreikių
- ✓ Paslauga teikiama neefektyviai
- ✓ Paslauga neprieinama neįgaliesiems, vaikams
- ✓ Paslauga nepakankama diversifikuota
- ✓ Ir kt.



PROBLEMŲ ATSIKADIMO PRIEŽASTYS

- ✓ Turi kilti iš pasiūlos / paklausos analizės rezultatų, organizacijos situacijos, vartotojų poreikių ir pan.
- ✓ Taip pat prie priežasčių nurodykite infrastruktūros trūkumus.

Klaida: Problema nukreipta ne į kultūros paslaugą, o į objektą (pvz. nusidėvėjusią įrangą, patalpas ir pan.)

1.3. APRAŠYKITE SPRENDŽIAMAS PROBLEMAS IR JŲ ATSIKIRADIMO PRIEŽASTIS

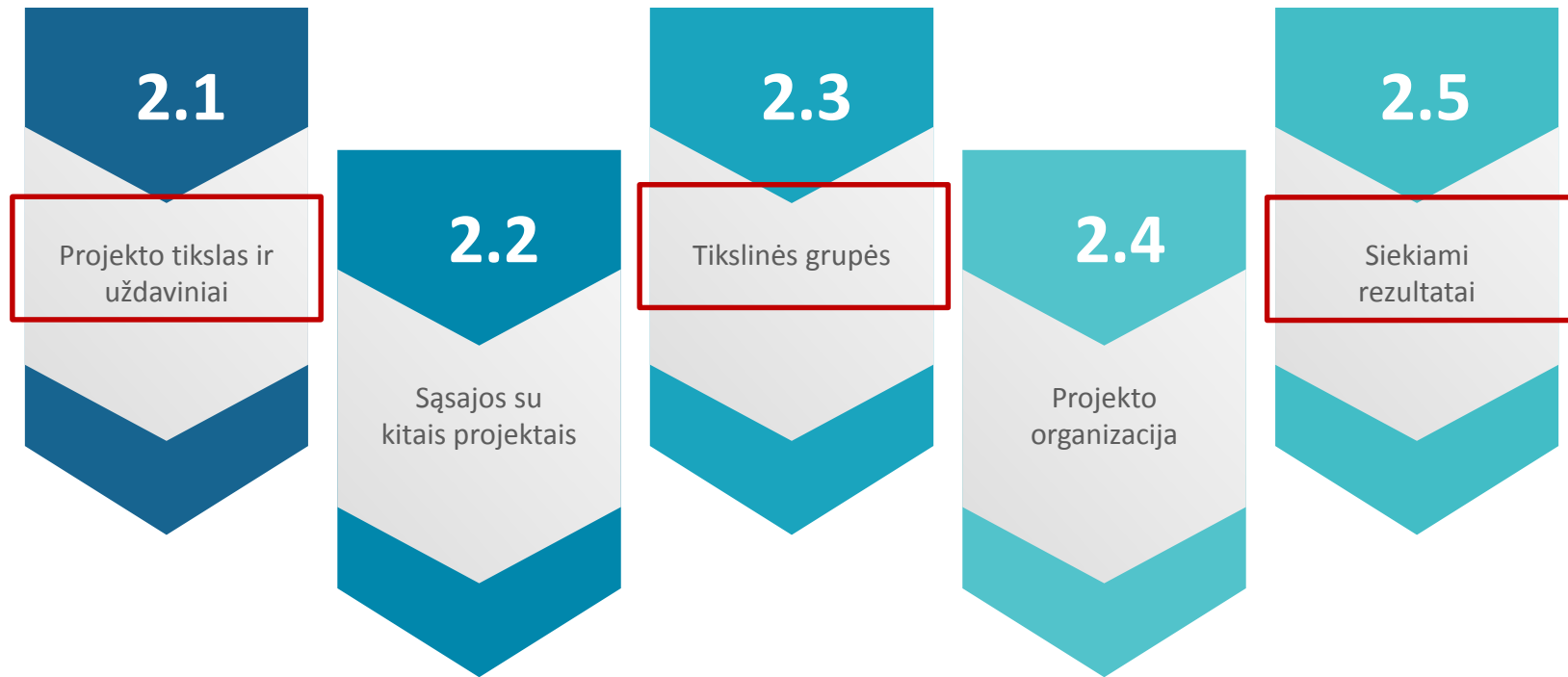
Pavyzdys

Numeris	Nr. 1	Nr. 2
Problema:	Nepakankama kultūros paslaugų kokybė	Neužtikrintas kultūros paslaugų prieinamumas
Priežastys:	<ul style="list-style-type: none">• Šiuolaikinis vartotojas scenos menuose nori matyti įvairias išraiškos priemones, tačiau teatras, statydamas spektaklius, susiduria su įvairiais apribojimais, nes salėje nėra modernios meninio apšvietimo, garso ir vaizdo sistemos; scenoje - dekoracijų keltuvų.• Teatro teikiamos paslaugos yra ribotos (nediversifikuotos). Pagrindinė priežastis - scenos danga nėra pritaikyta įvairiems scenos menams, nėra pritaikytų erdvių edukacijoms.	<ul style="list-style-type: none">• Tyrimo rezultatai rodo, kad mieste „X“ paklausa vaikiškiems spektakliams yra didelė, o pasiūla – maža, tačiau teatras negali statyti spektaklių vaikams, nes neturi tam pritaikytų kėdžių ir erdvių.• Nors teatre lankosi judėjimo negalią turintys asmenys, tačiau jų judėjimas pastate ir pagrindinėje salėje yra komplikotas – nėra kopiklio, nėra pritaikyti san. mazgai.

IP II skyrius „Projekto turinys“

PROJEKTO TURINYS

Investicijų projekto 2 skyrius



2.1. NURODYKITE PROJEKTO TIKSLĄ IR UŽDAVINIUS

2.1

Projekto tikslas
ir uždaviniai

Tikslas

- Atskleidžia pagrindinę projekto idėją
- Užtikrina problemos sprendimą
- Prisideda prie priemonės Nr. 07.1.1-CPVA-K-306 tikslo įgyvendinimo



Pavyzdys

Padidinti X kultūros įstaigos teikiamos X paslaugos kokybę, taip skatinant papildomus lankytojų srautus

Uždaviniai

- Prisideda prie Aprašo remiamos veiklos įgyvendinimo
- Atsako į klausimą „Ką reikia padaryti, kad pasiektčiau tikslą“?
- Rekomenduojama suplanuoti vieną uždavinį



Pavyzdys

Užtikrinti būtiną infrastruktūrą X kultūros įstaigos teikiamos X kultūros paslaugų kokybei pagerinti

2.3

Tikslinės
grupės



ŠIOJE DALYJE TURI BŪTI:

- Aiškiai įvardintos tikslinės grupės (TG)
- Nurodytas TG dydis;
- Esant poreikiui (kai paslaugos orientuotos į tam tikrus segmentus), TG sugrupuotos pagal požymius (pvz., pagal amžių, profesiją ir pan.), segmentus;
- Apibrėžta teritorinė apimtis, kurioje numatomas projekto poveikis TG;
- TG tipai ir dydis pagrįstas pasiūlos-paklausos analizės rezultatais.



**!INFO bus naudojama lankytojų pokyčiui ir
socialinei-ekonominei naudai įvertinti**

2.5

Siekiami rezultatai



SIEKIAMI REZULTATAI PASLAUGOS ATŽVILGIU:

- Nurodoma, kaip pasikeis paslaugos teikimas įgyvendinus projektą (***pokytis bent jau turi būti siejamas su Kultūros objektų aktualizavimo programos IV skyriaus nuostatomis***);
- Paslaugos pokyčiui įvertinti nurodomi kiekybiniai ir kokybiniai rodikliai (*pvz., muziejus atvertas lankymui vakarais (nuo 20 iki 22 val.), 2000 išaugęs apsilankymų skaičius per metus, ir pan.*);
- Paslaugos pokytis turi užtikrinti numatomą apsilankymų skaičių.
- Apibrėžkite nagrinėjamai paslaugai teikti reikalingo sukurti / atnaujinti turto poreikį
- **! Pateikite NK kriterijui Nr. 5 „Investicijų į kultūros infrastruktūros objektą tęstinumas“ būtiną informaciją** (*investicijos į pastatą per pastaruosius 5 metus, ar į rangą per pastaruosius 3 metus*)

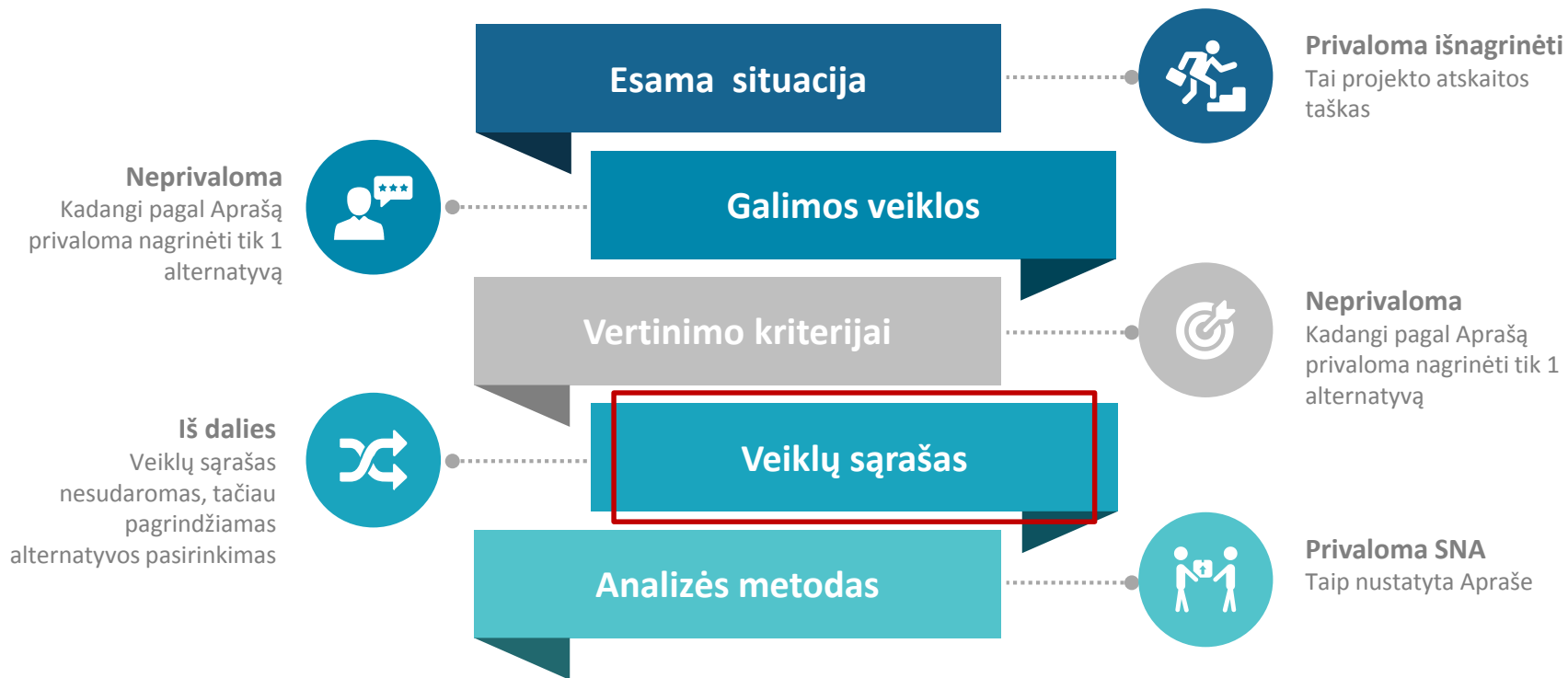
PROJEKTO POVEIKIS :

- Tikslinėms grupėms;
- Trečiosioms šalims/išorinei aplinkai.

IP III skyrius „Galimybės ir alternatyvos“

GALIMYBĖS IR ALTERNATYVOS

Investicijų projekto 3 skyrius



3.1. APRAŠYKITE ESAMĄ SITUACIJĄ



Esamos situacijos aprašymas – tai atskaitos taškas pasirinktai alternatyvai įvertinti, nes pasirinktos alternatyvos finansiniai srautai turės būti išreiškiami skirtumu (pokyčiu) tarp esamos situacijos ir pasirinktos alternatyvos

3.4. SUDARYKITE TRUMPĄJĮ VEIKLŲ SĄRAŠĄ IR APRAŠYKITE PROJEKTO ALTERNATYVAS

APRAŠOMA EASMA KULTŪROS
INFRASTRUKTŪROS OBJEKTO
BŪKLĖ



3.4. SUDARYKITE TRUMPĄJĮ VEIKLŲ SĄRAŠĄ IR APRAŠYKITE PROJEKTO ALTERNATYVAS

Esamos būklės aprašymas



PASTATAS

- ✓ Konstrukcijos;
- ✓ Inžinerinės sistemos;
- ✓ Vidaus patalpos.

INŽINERINIS STATINYS

- ✓ Estrada;
- ✓ Su estrados naudojimu susiję kiti inžineriniai statiniai (aikštelė, pėsčiųjų takai, privažiavimo kelias ir pan.).



ĮRANGA

- ✓ Scenos mechanizmai;
- ✓ Apšvietimo, garso, vaizdo sistemos;
- ✓ Kėdės;
- ✓ Ir kt.

3.4. SUDARYKITE TRUMPĄJĮ VEIKLŲ SĄRAŠĄ IR APRAŠYKITE PROJEKTO ALTERNATYVAS

Esamos būklės aprašymas

Gerosios praktikos pavyzdžiai



PASTATAS

- ✓ Konstrukcijos;
- ✓ Inžinerinės sistemos;
- ✓ Vidaus patalpos.

NUMATOMA PASTATŲ TVARKYTI

Detaliai aprašyta pastato pamatų, lauko sienų, perdangų, stogo konstrukcijų, stogo dangos, durų, langų, inžinerinių sistemų, vidaus apdailos būklė.

Kaip informacijos šaltinis naudojamas statinio projektas, pateikiant nuorodas į atitinkamas jo dalis.

PLANUOJAMA PASTATE MONTUOTI ĮRANGĄ (PASTATAS NETVARKOMAS)

Detaliai aprašyta pastato pamatų, lauko sienų, perdangų, stogo konstrukcijų, stogo dangos, durų, langų, inžinerinių sistemų, vidaus apdailos būklė.

Kaip pagrindžianti informacija pateikiamos pastato išorės ir vidaus patalpų nuotraukos.

3.4. SUDARYKITE TRUMPĄJĮ VEIKLŲ SĄRAŠĄ IR APRAŠYKITE PROJEKTO ALTERNATYVAS

Esamos būklės aprašymas

Gerosios praktikos pavyzdžiai



ĮRANGA

- ✓ Scenos mechanizmai;
- ✓ Apšvietimo, garso, vaizdo sistemos;
- ✓ Kėdės;
- ✓ Ir kt.

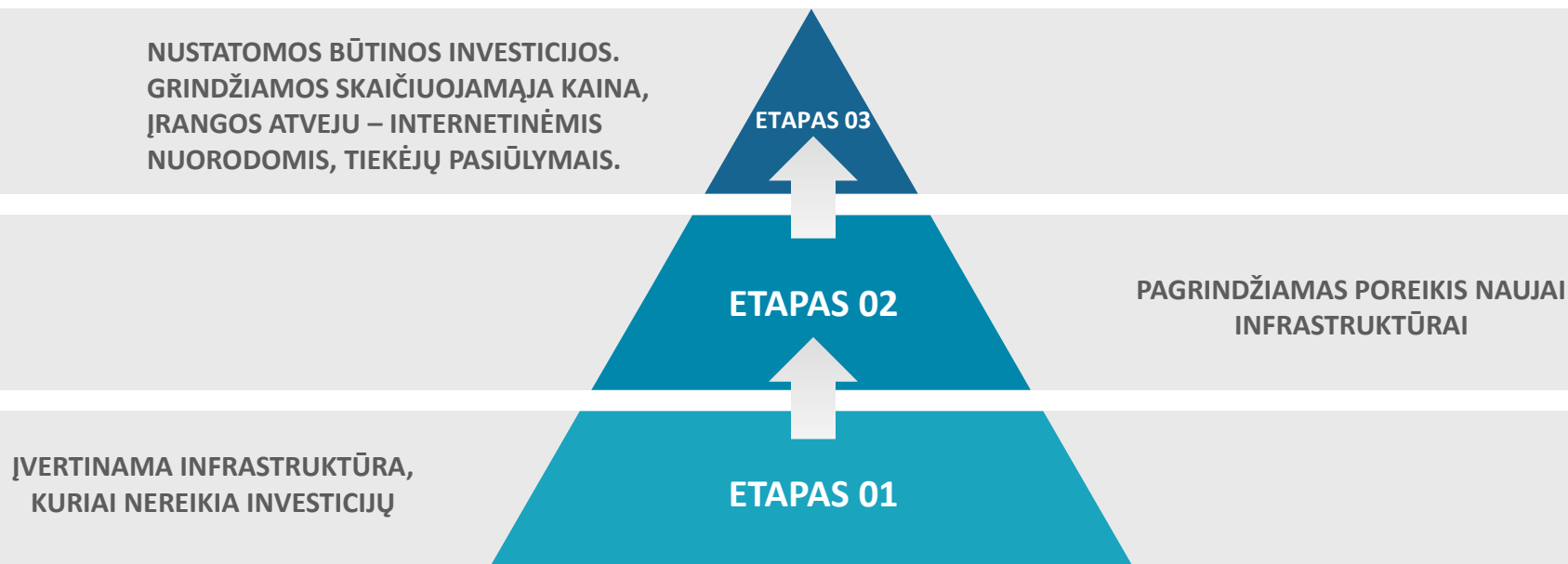
NUMATOMA ĮSIGYTI ĮRANGĄ

Pateiktas turimos įrangos, kuri naudojama kultūros paslaugoms teikti, sąrašas lentelės forma. Prie kiekvieno įrenginio nurodomos pagrindinės jo charakteristikos (sudedamosios dalys), įsigijimo metai, numatomas „tarnavimo“ laikas ir būklė.

Įranga	Įsigijimo metai	Tarnavimo laikas	Charakteristikos	Būklė
Prožektorių tiltai ir keltuvai	1989	25	Tiltai – elektromechaniniai. Veikia 4 motorizuoti ir vienas rankinis keltuvus su kontrastorių sistema	Elektromechaniniai keltuvai susidėvėję, dirbant kelia triukšmą. Kontrastorių kreipiamosios įlinkę, sudilę šliaužikliai.
Apšvietimo sistema	2015	15	Valdymo pultas, programinė modeliavimo įranga, šviesos intensyvumo valdymo įrenginys, įvairaus tipo prožektoriai, dūmų mašina..	Labai gera

4. SUDARYKITE TRUMPAJĄ VEIKLŲ SĄRAŠĄ IR APRAŠYKITE PROJEKTO ALTERNATYVAS

Būtinų investicijų nustatymas



IP IV skyrius „Finansinė analizė“

FINANSINĖ ANALIZĖ

Investicijų projekto 4 skyrius

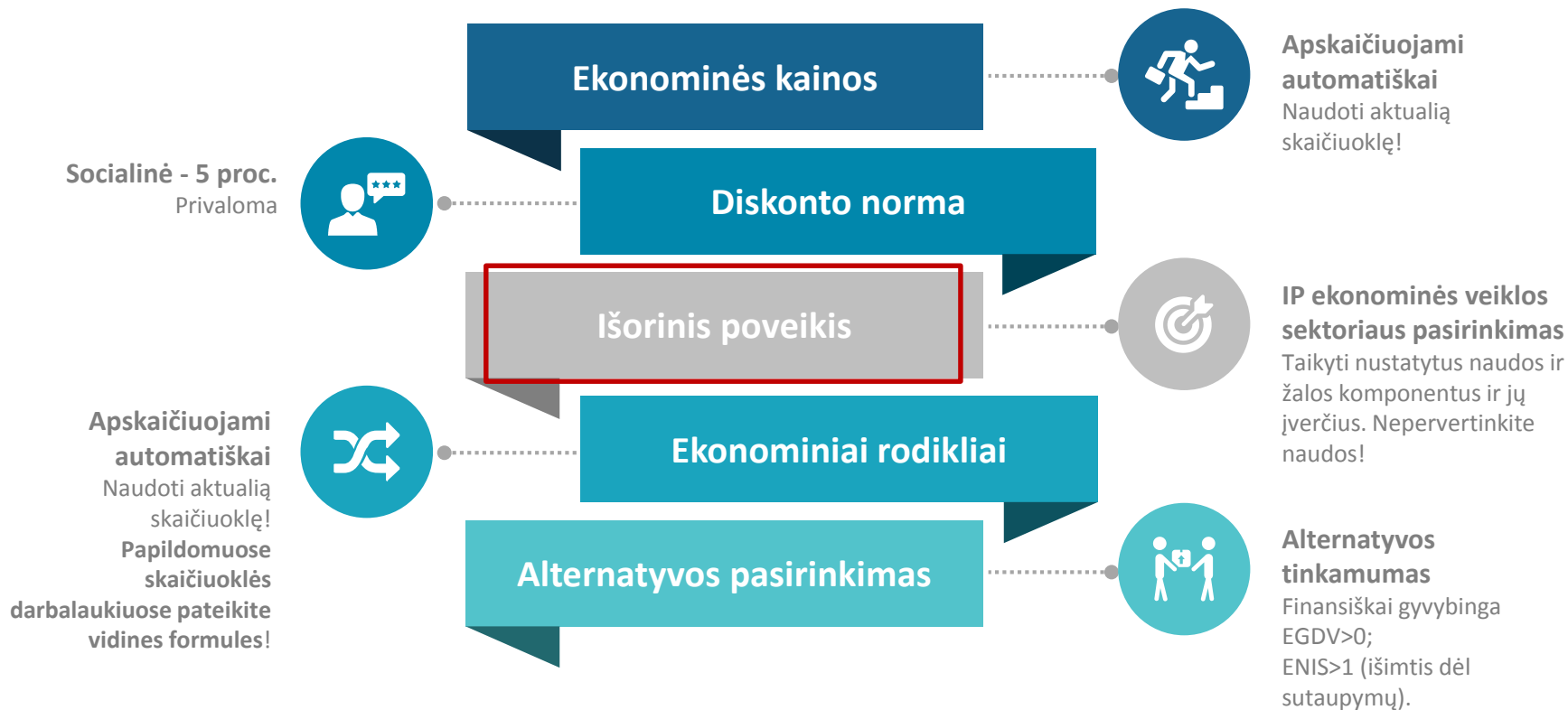


IP V skyrius „Ekonominė analizė“

Analizuojami projekto ekonominiai pinigų srautai

EKONOMINĖ ANALIZĖ

Investicijų projekto 5 skyrius



Kultūros sektoriaus naudos komponentai

I

Pasiryžimas sumokėti už
1 val. apsilankymą
kultūros objekte

II

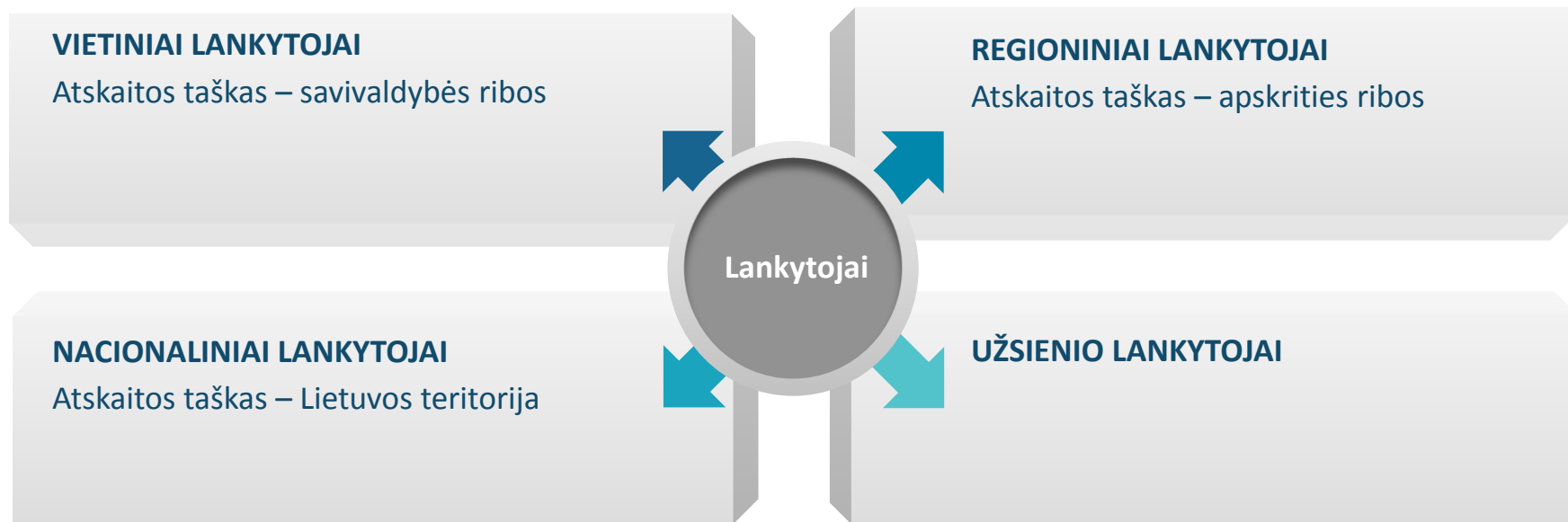
Pasiryžimas sumokėti už
kiekvieną papildomą 1
val. apsilankymą kultūros
objekte

Žr. Kultūros srities investicijų socialinio-ekonominio poveikio (naudos/žalos) komponentų nustatymo, komponentų įverčių apskaičiavimo ir taikymo metodiką

EKONOMINĖ ANALIZĖ

Investicijų projekto 5 skyrius

Lankytojų segmentavimas



Žr. Kultūros srities investicijų socialinio-ekonominio poveikio (naudos/žalos) komponentų nustatymo, komponentų įverčių apskaičiavimo ir taikymo metodiką

EKONOMINĖ ANALIZĖ

Investicijų projekto 5 skyrius

Kultūros sektoriaus įverčiai

(pasiryžimas sumokėti už apsilankymą kultūros objekte, EUR (2018 m.))

Lankytojų segmentas	Pirma val. ⁱ	Kiekviena papildoma val. ⁱ
Vietinis lankytojas	8,88	3,14
Regioninis lankytojas	10,19	4,91
Nacionalinis lankytojas	14,69	7,00
Užsienio lankytojas	25,87	14,98
Pėsčiomis atvykstantis vietinis lankytojas	5,15	2,86

ⁱ Įtraukiamos tik laiko sąnaudų ir TPES vertės. Žr. Konversijos koeficientų bei socialinės – ekonominės naudos (žalos) komponentų įverčių reikšmės

Apsilankymų apskaičiavimas

Pokytis

Pokytis apskaičiuojamas iš pirmų metų po projekto įgyvendinimo planuojamų apsilankymų atimant paskutinių kalendorinių metų iki projekto įgyvendinimo apsilankymų skaičių

Pagrindimas

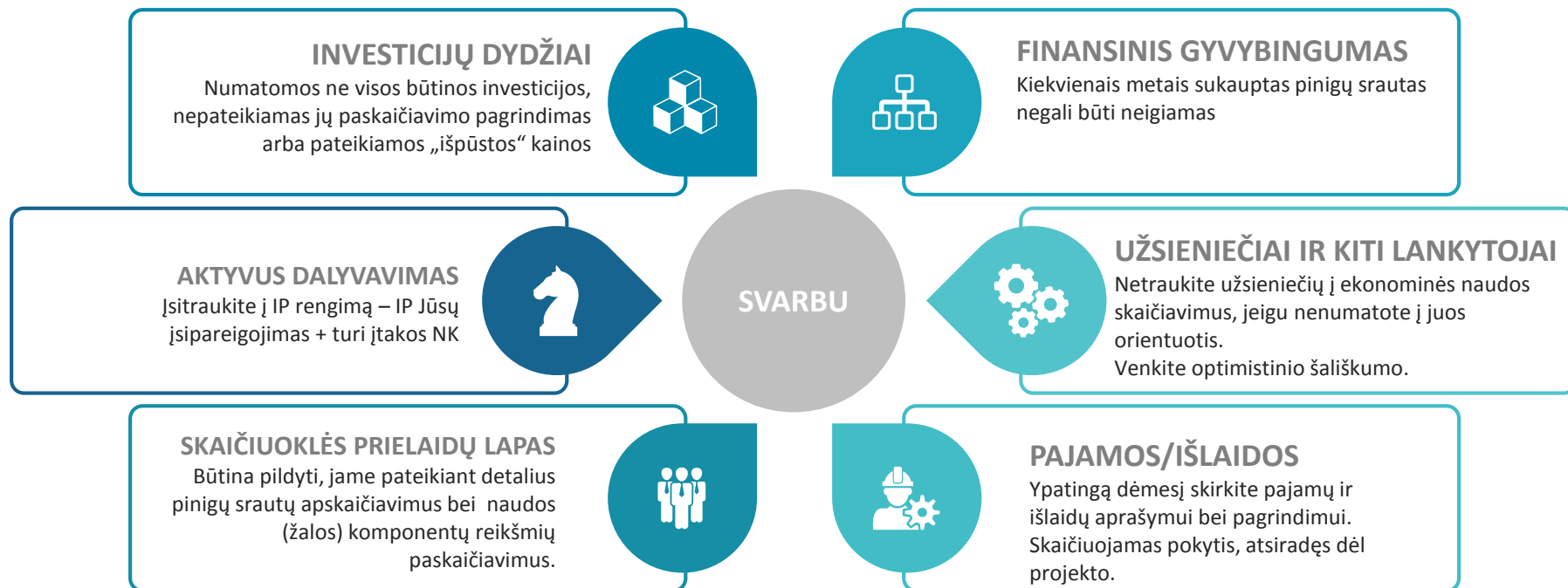
- (1) Lankytojų pokytis grindžiamas kiekvienai paslaugai dėl kurios išauga lankytojų skaičius;
- (2) Įvertinami infrastruktūros apribojimai (pvz., salės vietų skaičius; edukacinių erdvių dydis);
- (3) Pateikiamos nuorodos į pasiūlos/paklausos analizę;
- (4) Prielaidų formavimo pagrindas – rinkos analizė ir tikslinės grupės (segmentai)

EKONOMINĖ ANALIZĖ

Apsilankymų pokyčio aprašymo pavyzdys

Lankytojų apsilankymų pokytis per metus kultūros infrastruktūros objekte po projekto įgyvendinimo	Apsilankymų kultūros infrastruktūros objekte skaičiaus pokyčio prielaidos ir jų pagrindimas
1600 papildomi lankytojai dėl padidėjusio salės užimtumo, rodant įprastą teatro repertuarą	Augimas grindžiamas 10 proc. padidėjusiu salės užimtumu. Tai reiškia, kad viename spektaklyje apsilankys 20 naujų lankytojų. Šiuo metu repertuarą sudaro 8 spektakliai, kurių kiekvienas rodomas 10 kartų per metus. Taigi viso per metus apsilankys papildomai 1600 lankytojai ($20 \times 8 \times 10 = 1600$). Salės užimtumo augimas grindžiamas naujomis galimybėmis integruoti į pastatymus šiuolaikines technologijas, taip pat sutvarkyta teatro infrastruktūra. Lankytojai vietiniai, iš kurių 10 proc. atvykstantys pėsčiomis
2800 papildomi lankytojai dėl 2 papildomai pastatomų spektaklių suaugusiems per metus	Kiekvienas spektaklis bus rodomas 10 kartų. Planuojamas salės užimtumas 70 proc., tai sudaro 140 naujų lankytojų viename spektaklyje. Viso apsilankymų skaičius dėl šios paslaugos sudarys 2800 naujų lankytojų ($2 \times 10 \times 140 = 2800$). Lankytojai vietiniai, iš kurių 10 proc. atvykstantys pėsčiomis
640 papildomi lankytojai dėl naujų edukacinių programų vaikams	Planuojamos 3 edukacijos, kurios bus organizuojamos 40 kartų per metus. 1 edukacijoje galės apsilankyti iki 20 dalyvių. Planuojamas užimtumas 80 proc. (turi būti pagrįstas), todėl skaičiuojama, kad vienoje edukacijoje apsilankys 16 lankytojų. Iš viso per metus 640 naujų lankytojų ($16 \times 40 = 640$). Lankytojai vietiniai, iš kurių 10 proc. atvykstantys pėsčiomis.

Į KĄ ATKREIPTI DĖMESĮ, RENGIANT IP?



ESMINIAI INVESTICIJŲ PROJEKTO RENGIMO DOKUMENTAI



- Investicijų projektų, kuriems siekiama gauti finansavimą iš Europos Sąjungos struktūrinės paramos ir/ ar valstybės biudžeto lėšų, rengimo metodika (žr. aktualią redakciją! Dabar galioja nuo galioja patvirtinta 2016-12-01)
- Sąnaudų ir naudos analizės rezultatų skaičiuoklė (žr. aktualią versiją! Dabar - (v1-2.9))
- Konversijos koeficientų bei ekonominės-socialinės naudos (žalos) apskaičiavimo metodika
- Kultūros srities investicijų socialinio-ekonominio poveikio (naudos/žalos) komponentų nustatymo, komponentų įverčių apskaičiavimo ir taikymo metodika
- Konversijos koeficientų bei socialinės – ekonominės naudos (žalos) komponentų įverčių reikšmės (žr. aktualią versiją!)

Nuoroda į dokumentus:

- <http://ppplietuva.lt/lt/viesuju-investiciju-projektu-rengimas/investiciju-projekto-rengimas-ir-vertinimas>

KONSULTACIJOS IP RENGIMO *METODINIAIS* KLAUSIMAIS

<http://ppplietuva.lt/>



KONSULTUOJA TELEFONU

CPVA viešosios ir privačios partnerystės ekspertai

antradieniais nuo 13:00 iki 17:00

penktadieniais nuo 8:00 iki 12:00

Dominykas Pošiūnas

+370 5 219 1569

d.posiunas@cpva.lt

Egidijus Šerkšnas

+370 5 263 9757

e.serksnas@cpva.lt

Linas Jasiukevičius

+370 5 219 1335

l.jasiukevicius@cpva.lt



Klausimus taip pat galima pateikti el. paštu. Į tokius paklausimus atsakymas pateikiamas per ne ilgesnį kaip 10 darbo dienų laikotarpį po klausimo gavimo

! Turinio klausimais darbo dienomis konsultuoja **Eglė Menkevičienė**, [Kultūros projektų skyriaus](#) vyresnioji projektų vadovė, e.menkeviciene@cpva.lt, tel.: 8 5 274 8758



STRUKTŪRINĒS PARAMOS
PROJEKTŪ I DEPARTAMENTAS
KULTŪROS PROJEKTŪ SKYRIUS

